



## RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL « NARRATIF »

**AU 30 JUIN 2007**

Le Groupe Synergie publie cette année, dans les deux mois suivant la fin du 1<sup>er</sup> semestre, un rapport dit « narratif » conformément à la position de l'Autorité des Marchés Financiers (communiqué AMF du 16 octobre 2006). Il est précisé que les chiffres mentionnés dans le présent document feront l'objet d'une revue limitée de la part des commissaires aux comptes en vue de la communication sur les résultats semestriels prévue le 13 septembre 2007.

Le présent rapport est diffusé conformément aux dispositions de l'article 221-3 du règlement général de l'Autorité des Marchés Financiers. Il est notamment disponible sur le site de notre société [www.synergie.fr](http://www.synergie.fr).

---

### CHIFFRE D'AFFAIRES DU SEMESTRE ECOULE

Le chiffre d'affaires du Groupe SYNERGIE au 30 juin 2007 s'est élevé à 566 483 K€, soit une progression de 13,9%, et se ventile comme suit :

<i>(En milliers d'euro)</i>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>variation</b>
<b>FRANCE</b>	398.793	364.720	+ 9,3 %
<b>EUROPE DU SUD</b>	70.273	57.397	+ 22,4 %
<b>EUROPE DU NORD ET DE L'EST</b>	90.038	69.042	+ 30,4 %
<b>CANADA</b>	7.379	6.364	+ 15,9 %
<b>TOTAL</b>	<b>566.483</b>	<b>497.523</b>	<b>+ 13,9 %</b>

### PERIMETRE

20 agences ont été créées au cours du premier semestre 2007, dont 10 à l'International et 10 en France.

ADVANCE PERSONNEL, consolidée à compter d'avril 2007, a réalisé un chiffre d'affaires de 8 393 K€ sur le second trimestre et connu une croissance de 25% sur la période, permettant d'étendre ainsi de manière significative le réseau britannique.

## ACTIVITE PAR ZONE GEOGRAPHIQUE ET ACTIONS MAJEURES ENTREPRISES

**En France**, l'accent a été particulièrement mis sur le développement des activités spécialisées (extension du médical) et du placement, dont le volume a doublé et la volonté de conclure des accords nationaux de manière sélective.

Cet ensemble de mesures a pour objectif d'améliorer le résultat opérationnel de SYNERGIE.

Celle-ci sera directement impactée au 30 juin 2007 par les modifications de calcul de certaines charges sociales ayant fait l'objet d'une publication de l'ACOSS en avril 2007, et applicables jusqu'au 30 septembre 2007.

**A l'International**, une croissance significative de l'ensemble des zones géographiques où le Groupe est implanté a été constatée.

Dans un contexte de maîtrise des charges de structure et de poursuite du maillage régulier des territoires, le développement rapide des filiales internationales doit contribuer pour l'ensemble de l'exercice à améliorer le résultat opérationnel du Groupe.

### Europe du Sud

En Italie, où le maillage du territoire s'est poursuivi, on constate une hausse de 30% du chiffre d'affaires portant ce dernier à 43,6 M€ pour le semestre.

La croissance du réseau espagnol a été marquée par un certain rééquilibrage au profit de la région madrilène où le Groupe dispose désormais d'un réseau structuré. Le chiffre d'affaires a progressé globalement de 17,4% pour s'établir à 20,1 M€.

### Europe du Nord et de l'Est

En Belgique, le retour à une croissance forte observé au cours du dernier trimestre 2006 s'est confirmé, la filiale, progressant de 20,1% à 46,0 M€, et surperformant à nouveau le marché.

Le réseau britannique a réalisé d'excellentes performances à périmètre constant (+15,8%) dans un contexte particulièrement concurrentiel et bénéficie de l'acquisition d'ADVANCE PERSONNEL depuis avril 2007, portant ainsi le chiffre d'affaires à 40,9 M€, soit une progression de 45,7%.

## SITUATION FINANCIERE ET PERSPECTIVES D'AVENIR

L'activité du Groupe et les éléments de contribution au résultat décrits précédemment permettent ainsi:

- de constater la très nette amélioration de la structure financière du Groupe, avec un ratio d'endettement net sur capitaux propres « tendant vers zéro », offrant toute latitude en matière de croissance externe, notamment sur les zones où SYNERGIE est déjà implantée, ainsi qu'en Allemagne et aux Pays Bas.
- de conforter la Direction de SYNERGIE dans son objectif d'atteindre 1,2 milliard d'euro en 2007 et dans ses orientations stratégiques, privilégiant le développement à l'International.

### A propos du groupe SYNERGIE

*Cotée au compartiment B de l'Eurolist (ISIN FR0000032658), SYNERGIE est un des leaders de la Gestion Globale des Ressources Humaines avec plus de 460 agences en Europe (Belgique, Grande-Bretagne, Italie, Espagne, Portugal, Luxembourg, République Tchèque, Slovaquie et Pologne) et au Canada. Le groupe est intégré aux indices CAC Small 90, CAC Mid and Small 190 et SBF 250.*

Pour plus d'informations : [www.synergie.fr](http://www.synergie.fr)